

SVĚTOVÝ DŮM SPRAVEDLNOSTI

29. prosince 2015

Konferenci
kontinentálních rad poradců

Draze milovaní přátelé,

- 1 Plán, na cestu jehož plnění se Bahá'í svět vydal před téměř pěti lety, se nachází ve svých závěrečných stádiích; konečný výčet úspěchů stále roste, ale brzy již bude zapečetěn. Kolektivní úsilí, které Plán inspiroval, vyžadovalo upřímnou důvěru v síly, jimiž dobrotivý Pán obdařil Svě milované. V této chvíli rozjímání jsme spolu s vámi, vědomi si odhodlanosti přátel dovést současný Plán do příhodného závěru i jejich dychtivosti postoupit dále vpřed na stezce, již vyznačila zkušenost.
- 2 Na této stezce jsme již urazili značnou vzdálenost, což můžeme vidět na nejpozoruhodnějších výsledcích současného Plánu. Vypadá to, že ctížádostivý cíl zvýšit počet oblastí, v nichž v jakémkoli stupni intenzity probíhá program růstu, na 5000 bude během měsíců, jež do Řídvánu 2016 zbývají, dosažen. V mnoha desítkách oblastí se přes tisíc obyvatel - někdy i několik tisíc - účastní dobře zavedeného modelu činnosti, která zahrnuje stále větší počty účastníků, a povznáší svá společenství, jejichž způsoby myšlení a činů mají původ v Bahá'u'lláhově Zjevení. Po celém světě se již půl milionu jednotlivcům dostalo možnosti dokončit alespoň první knihu v posloupnosti kurzů, pozoruhodný to výkon, jenž položil základ pro systém rozvoje lidských zdrojů. Generace mládeže je burcována k akci podmanivou vizí toho, jak může přispět k budování nového světa. V některých místech vedoucí představitelé společnosti, žasnouce nad tím, co viděli, naléhají na Bahá'í věřící, aby své programy vzdělání a výchovy mladých zpřístupnili široké veřejnosti. Bahá'í instituce a jejich orgány, čelíce stále větší komplikovanosti, nacházejí způsoby jak prosazováním spolupráce a vzájemné podpory organizovat činnost rostoucího počtu přátel. A schopnost učení se, jež představovala tak drahocenný odkaz předchozích Plánů, se rozšiřuje za hranice sféry expanze a konsolidace, aby zahrnula další oblasti Bahá'í snah, konkrétně společenskou činnost a účast v rozhovorech převládajících ve společnosti. Vidíme společenství, které je posílené dary síly a těžce nabytých zkušeností, získaných během dvou dekád nepolevujícího úsilí soustředěného na společný cíl: významný pokrok v procesu vstupování v zástupech.
- 3 Není žádných pochyb, že tento proces musí jít mnohem dále; vývoj nicméně ukazuje, že významného pokroku již dosaženo bylo. Proces připravil přátele Boha na mnohem náročnější zkoušku jejich schopností, zkoušku, která bude klást velké nároky i na vaši instituci, zatímco je budete shromažďovat, aby čelili jejím požadavkům. V tomto nadcházejícím Plánu, jenž se

uzavře na prahu druhého století Formativního věku Víry, vyzveme věřící všude na světě, aby vynaložili nezměrné úsilí nezbytné k tomu, aby semínka, která byla během pěti Plánů, jež mu předcházely, tak láskyplně a svědomitě zasetá a zalévána, přinesla ovoce.

Vznik programu růstu

- 4 Rozvinutí procesu růstu v jednotlivých oblastech má určité sdílené parametry, i když každý případ má přirozeně své jedinečné rysy, zformované vnímavostí těch, kteří jsou vystaveni božským učením. O mnohých z nich jsme již pojednali v poselství vaší konferenci v roce 2010, kde jsme se zmínili o sérii milníků, jež značí pokrok na stezce rozvoje. Kolektivní chápání požadavků, které jsou kladeny na přátele v oblasti, aby prošli nejdříve prvním a pak i druhým z milníků, které jsme popsali, v tomto období vzrostlo.
- 5 V Pětiletém plánu, jenž nyní končí, stáli věřící před úkolem využít v praxi vše, co se v předchozích Plánech naučili, a rozšířit proces růstu na tisíce nových oblastí. Ukázalo se, že mnohé záleží na schopnosti institucí čerpat z pomoci přátel v dalších oblastech a posílit činnost existujícího Bahá'í společenství například tak, že se zajistí podpora navštěvujícími školiteli či skupinami učícími Víru. Na mnoha místech začíná proces středisek za pomoci věřících ze silnějších sousedících společenství, kteří nacházejí kreativní způsoby, jak informovat místní obyvatele, především mládež, a jak je podporovat při tom, když se začínají zabývat službou. Úsilí podnítit činnost v nějaké oblasti, hlavně v takové, která ještě není Víře otevřena, se značně vystupňuje, pokud se tam jeden či více jednotlivců usadí jako domácí průkopníci a svou pozornost věnují části vesnice nebo třeba i jen jediné ulici, kde je zvýšená vnímavost. Již hodně přes 4500 věřících povstalo, aby tímto způsobem sloužilo během současného Plánu, úžasný to výkon.
- 6 Ať se použije jakákoli kombinace strategií, hlavním cílem je v oblasti započít proces budování schopností, který jejím obyvatelům, inspirovaným přáním přispět k duchovnímu a materiálnímu blahobytu svých společenství, umožní začít nabízet akty služby. Když je tento zásadní požadavek naplněn, objeví se program růstu. Podstatná je samozřejmě podpora členů pomocných sborů a jejich asistentů, jejichž úzká spolupráce od prvního nepatrného záchvěvu aktivity pomáhá přátelům udržet si jasnou a jednotnou vizi toho, co je třeba.

Posílení modelu činnosti

- 7 Netrvá dlouho a v oblasti se zformuje jádro přátel, již spolu pracují a konzultují a pořádají aktivity. Aby se proces růstu mohl dále rozvíjet, musí narůst počet lidí, kteří tento závazek sdílejí, a odpovídajícím způsobem se zvýšit jejich schopnost vykonávat systematickou činnost v rámci Plánu. A podobně jako vývoj žijícího organismu může se růst objevit rychle, jsou-li přítomny ty správné podmínky.
- 8 Nejpřednější mezi těmito podmínkami je posílení procesu středisek, neboť jejich role při podporování hnutí obyvatelstva je stěžejní. Přátelům, kteří již započali studovat materiály středisek vzdělávání a kteří svou energii též věnují pořádání dětských hodin, skupinek juniorské

mládeže, setkání kolektivního uctívání či dalších příbuzných činností, se dostává pomoci, aby mohli dále pokračovat posloupností kurzů, zatímco počet těch, kteří studium začínají, neustále roste. Jak se udržuje pohyb účastníků kurzy středisek a do terénu, kde vyvíjejí činnost, rozrůstá se skupina těch, již proces růstu podporují. Pokrok z větší části spočívá na kvalitě úsilí těch, kdož slouží jako školitelé. V tomto raném stadiu jich může být většina shromážděna z jiných oblastí, ale vyburcuje se přitom několik málo místních přátel a ti, jak se jejich schopnosti k akci zlepšují, začínají ostatním pomáhat studovat materiály středisek. Při snahách uvést první jádro školitelů z dané oblasti by přátelé měli opatrně manévrovat mezi dvěma nežádoucími výsledky. Pokud budou jednotlivci postupovat kurzy středisek příliš spěšně, nerozvine se dostatečně jejich kapacita sloužit; a naopak, pokud se studium nadměru protahuje, proces se oloupí o dynamiku, nezbytnou k jeho rozvoji. K dosažení potřebné rovnováhy se v různých podmínkách používají tvůrčí řešení, která zajistí, že jsou někteří z rezidentů oblasti schopni během rozumného období sloužit jako školitelé.

- 9 Zajištění školení samo o sobě samozřejmě pokrok nepřivodí. Snahy budovat kapacitu nepostačují, pokud se okamžitě nečiní opatření doprovázet jednotlivce do arény služby. Postačitelný stupeň podpory dalece přesahuje povzbuzující slova. Když se někdo připravuje k vykonání neznámého úkolu, pak práce po boku osoby, která už nějaké zkušenosti má, zvyšuje vědomí o tom, co je možné. Příslib praktické pomoci může poskytnout váhavému odvážlivci kuráž poprvé s nějakou aktivitou začít. Duše pak společně pokračují v rozvoji svého porozumění, pokorně se dělíce o vhledy, které obě v daném okamžiku mají, a snažně hledajíce, jak se od spolupoutníků na stezce služby něco přiučit. Váhání ustupuje a schopnosti se rozvíjejí, až je jednotlivec schopen nezávisle pořádat aktivity a pro změnu na téže stezce doprovázet ostatní.
- 10 Co se týče středisek, jak účastníci procházejí jejich kurzy, objevuje se rostoucí potřeba je systematicky podporovat, když začínají sloužit jako učitelé dětí, jako animátoři a jako školitelé. Přirozeně se naskytnou příležitosti, aby ti ze středu věřících, kteří již ve vzdělávacích činnostech získali určitou míru zkušeností, mohli pomáhat těm, pro něž je to nové. Ochota jedince pomáhat ostatním pokročit v jejich snahách sloužit může vést k tomu, že je mu dána určitá odpovědnost. Tímto způsobem se postupně, jak vyvstává poptávka, objevují koordinátoři každého ze tří stádií vzdělávacího procesu. Jejich činy jsou vždy motivovány touhou vidět rozvoj schopností ostatních a podporovat přátelství, založená na spolupráci a vzájemnosti.
- 11 Je zřejmé, že proces středisek zvyšuje kapacitu pro široké spektrum akcí; účastníci jsou od raných kurzů povzbuzováni, aby navštěvovali přátele u nich doma a studovali společně modlitbu nebo se s nimi podělili o nějaké téma z Bahá'í učení. Opatření, která měla přátele v těchto úsilích podporovat a jež byla povětšinou spíše neformální, se nakonec ukázala jako nedostatečná, což signalizovalo potřebu vzniku oblastního výboru pro učení Víry. Výbor se zaměřuje především na mobilizaci jednotlivců, často tím, že utváří týmy, které mohou nepřetržitě šířit vzorce činnosti v oblasti. Jeho členové spatřují v každém možného spolupracovníka v kolektivním podniku a váží si své vlastní role, jak pečují o snahu společenství mít společný cíl. Když se zřídí výbor, tak úsilí, která jsou již v pohybu, jako organizovat setkání pro uctívání, vykonávat domácí návštěvy a učit

Víru, mohou nyní značně expandovat. Budete potřebovat povzbudit národní duchovní rady a regionální Bahá'í rady i střediska vzdělávání, aby měly oči otevřené a dávaly pozor, až budou podmínky v oblasti vyžadovat, aby se přesně zformoval organizační řád - aby ani nejednaly předčasně, ani vznik formálního uspořádání příliš neodkládaly.

- 12 Vznikající oblastní instituce potřebují při přebírání svých povinností pomoc stejně jako jednotlivci. Pomoc, kterou v tomto ohledu poskytují členové pomocných sborů, je zásadní, ale regionální Bahá'í rady nebo samotné národní duchovní rady tam, kde žádné regionální rady nejsou, také mají důležitou odpovědnost tuto pomoc poskytovat a totéž se týká středisek vzdělávání. Schopnost dovedně sloužit na úrovni oblasti se zvyšuje, je-li vytvořen prostor, v němž zúčastnění věřící mohou studovat vedení, rozjímat v jeho světle nad svými činy a čerpat z něho pochopení; a také se připojit k rozlehlejší soustavě znalostí, která vzniká v okolních oblastech i dále v terénu. Konzultace na podobných místech často spíše než o formulování abstraktních plánů usilují o zachycení reality v oblasti v tom daném čase a o rozpoznání další kroků, které vývoj usnadní. Ti, kdož slouží na regionální či národní úrovni, mohou učinit mnohé, když přátelům poradí a rozšíří jejich vizi toho, čeho může být dosaženo, ale nebudou se při tom snažit do procesu plánování zavádět svá očekávání; spíše budou pomáhat věřícím v oblasti pracujícím postupně zlepšit schopnosti naplánovat a realizovat postup jednání, inspirování zkušenostmi místních věřících ve společenství a znalostmi faktických podmínek. Aby se mohla rozvinout kapacita oblastních orgánů systematicky se učit a jednat, musí být regionální a národní instituce ve svých úsilích jim pomáhat svědomitě a metodické. Když budou členové pomocného sboru poradců tuto práci podporovat, zajistí, že každý prvek procesu růstu nabude nezbytné vlastnosti a bude zachována celistvost a soudržnost veškerých snah.
- 13 Podnět učit se činy mají samozřejmě přátelé od samého začátku. Zavedení čtvrtletních cyklů činnosti tuto vznikající schopnost využívá a umožňuje ji trvale posilovat. Ačkoli je tato schopnost výslovně ztotožňována s úvahovou a plánovací fází cyklu, především s hodnotícím setkáním, jež řídí jeho pulsující tep, je těmi, kteří jsou aktivní v souvisejících sférách činností, uplatňována i ve všech ostatních bodech cyklu. Bereme na vědomí, že jak se zrychluje učení, stávají se přátelé schopnějšími překonávat překážky, ať malé či velké - rozpoznají jejich základní příčiny, prozkoumají hlavní zásady, uplatní příslušné zkušenosti, identifikují nápravné kroky a vyhodnotí pokrok, dokud se proces růstu zcela neoživí a neposílí.
- 14 Osobní i kolektivní transformace, jež je výsledkem působení Slova Božího, je pro model činnosti, který se v oblasti vyvíjí, ústřední. Od začátku posloupnosti kurzů se účastníci setkávají s Bahá'u'lláhovým Zjevením a uvažují nad tak závažnými tématy jako uctívání, služba lidstvu, život duše a výchova dětí a mládeže. Jak si člověk pěstuje návyk studia a hlubokého rozjímání nad Tvořivým slovem, objeví se tento proces proměny v tom, že je schopen vyjádřit své chápání hlubokých pojmů a v hodnotných hovorech zkoumat duchovní realitu. Tyto schopnosti nejsou viditelné pouze v povznesených diskuzích, jež stoupající měrou charakterizují vzájemná působení ve společenství, ale i v pokračujících rozmluvách, které zasahují mnohem dále - neposledně mezi Bahá'í mládež a její spoluvrstevníky - přičemž se rozšiřují a zahrnují i rodiče,

jejichž dcerám a synům vzdělávací programy společenství prospívají. Výměnami tohoto typu se zvyšuje povědomí o duchovních silách, zjevné dichotomie jsou nahrazeny neočekávanými porozuměními, posiluje se pocit jednoty a společného poslání, upevňuje se přesvědčení, že je možné vytvořit lepší svět, a projevuje se závazek jednat. Takovéto význačné hovory postupně přilákají stále větší zástupy, které se budou účastnit řady aktivit společenství. Přirozeně se vynoří téma víry a jistoty, inspirované vnímavostí a zkušenostmi zúčastněných. Je tedy jasné, že jak proces středisek v oblasti získává spád, v životech přátel nabývá skutek učení Víry větší důležitosti.

15 Jak rozvoj pokračuje, je v plánech institucí využívána rostoucí schopnost smysluplně konverzovat. Jakmile formálně vzniknou cykly aktivit, dostane se této schopnosti dalšího podnětu ve fázi expanze, která má tak velký vliv na výsledek každého cyklu. Přesné záměry každé fáze expanze se samozřejmě v závislosti na podmínkách v oblasti a na poměrech v Bahá'í společenství různí. V některých případech je hlavním cílem zvýšit účast v ústředních aktivitách; v jiných je objevena připravenost zaregistrovat se do Víry. Hovory o Osobě Bahá'u'lláha a účelu Jeho poslání se vyskytují v rozličných kontextech, včetně firesidů a domácích návštěv. Činnosti během této fáze podniknuté umožňují vykonávat a tříbit schopnosti, rozvinuté studiem příslušných materiálů středisek. S přibývajícimi zkušenostmi se přátelé stávají zběhlejšími rozeznat, když naleznou člověka, jenž by jim naslouchal, rozhodnout se kdy býti při sdílení poselství přímější, odstranit překážky, jež brání porozumění, a pomáhat hledajícím přijmout Věc. Pojetí práce v týmech umožní přátelům sloužit společně, nabízí vzájemnou podporu a buduje sebedůvěru - ale i při samostatném konání přátelé svá úsilí koordinují, aby dosáhli lepších výsledků. Jejich soustředění a strávený čas obdaří tuto krátkou, leč rozhodující fázi cyklu intenzitou, již vyžaduje. Tento duch mocného odhodlání vede k mnohonásobnému nárůstu sil společenství a přátelé se v každém cyklu naučí spoléhat se více a více na mocná ujištění z božské říše, která jejich činy přitahuje.

16 Před pěti lety byla většina oblastí, kde intenzivní program růstu započal, oblastmi, v nichž již bydlel přiměřený počet Bahá'í, často rozptýlen po větším území. Úsilí oněch věřících pokročit v práci zvaním přátel, spolupracovníků, širší rodiny a známých k účasti velmi pomohlo povznést úroveň aktivity po celé oblasti. Zvětšení okruhu účastníků tímto způsobem se opravdu stalo běžným rysem Bahá'í života a zůstává zásadním i nadále. Leč zkušenosti zároveň naznačují, že chceme-li růst usplňovat stejnoměrným přílivem nových účastníků, kteří vstupují do procesu středisek, je potřeba více. Na místech, kde vnímavost sílí, v oněch malých centrech obyvatelstva, kde je možné udržet intenzivní činnost, se musí zdokonalit model komunitního života. A je to právě zde, kde se na budování společenství pracuje v tak malém prostoru, kde jsou co nejsouvisleji vyjádřeny navzájem se prolínající dimenze komunitního života, zde, kde se dá co nejpronikavěji pocítit proces kolektivní transformace - zde, kde se ona schopnost Víře vlastní, schopnosti budovat společnost, časem stává nejvíce viditelnou.

17 Proto vás a vaše pomocné sbory čeká na začátku nadcházejícího Plánu důležitý úkol pomáhat přátelům po celém světě, aby si uvědomili, že k tomu, aby existující programy růstu

mohly i nadále sílit, je třeba v sousedstvích a vesnicích, které vypadají nadějně, přijmout strategii zahájení činnosti vedoucí k budování společenství a této strategie je pak třeba se systematicky držet. Jednotlivci v takovýchto oblastech sloužící se naučí, jak vysvětlovat účel oněch činností, jak dávat čistotu svých motivů najevo činy, jak utvářet prostředí, kde může být váhajícím vrácen klid, jak pomoci obyvatelům, aby viděli bohaté možnosti, které se vytvářejí společnou prací, a jak je povzbudit, aby povstali a sloužili nejlepším zájmům své společnosti. Rozpoznání pravé hodnoty této práce však musí jít ruku v ruce s rostoucím chápáním její choulostivé povahy. Vznikající model činnosti na malém území se může přílišnou pozorností zvenčí zadusit; podobně není potřeba, aby počet přátel, již se do podobných míst přestěhují nebo je často navštěvují, byl velký, neboť proces, který se uvádí do pohybu, je koneckonců procesem, jenž záleží právě na místních obyvatelích. Co se však ode všech zapojených vyžaduje, je dlouhodobá oddanost a touha se s místem obeznámit tak důvěrně, že se včlení do místního života a, vystříhající se jakékoli stopy předsudku či paternalismu, vytvoří si ony vazby pravého přátelství, jež společníkům na duchovní cestě přísluší. Dynamika, která se v podobných uspořádáních rozvine, vytvoří silné vědomí kolektivní vůle a společného směřování. Postupem času si oblast jako celek i její centra intenzivní činnosti navzájem vštípí zvýšené chápání, jež pochází ze snah uplatňovat učení v rozličných kontextech.

- 18 Postupem času, jak přátelé v oblasti nadále posilují a rozšiřují činnosti budující společenství, jež kolem nich krystalizují, je zřejmé, že byl učiněn význačný pokrok. Všechny prvky systému, jenž je pro udržení růstu nezbytný, jsou nyní na místě. Dosažení druhého milníku na ose nepřetržitého rozvoje, jež jsme vám popsali před pěti lety, doprovází pokrok kvalitativní, jakož i kvantitativní - jako je navýšení počtu těch, kteří se účastní rozhovorů umožňujících objevovat a utvářet vnímavost, počtu domovů, které se navštěvují, množství ústředních aktivit i účastníků, kvanta jednotlivců, kteří začínají s posloupností kurzů či podporují ostatní, již tak získávají sebedůvěru sloužit. Místní duchovní rady podporují návštěvnost na setkáních, kde se připomínají Slavnosti devatenáctého dne a Bahá'í Svaté dny. Tato zlepšení jsou viditelnějšími znameními mnohem subtilnějšího vývoje: postupné šíření modelu života společenství, založeného na Bahá'u'lláhově učení, mezi obyvatelstvem. A tak přirozeně roste počet věřících.
- 19 Cesta, jež vede ke vzniku intenzivního programu růstu, se dá po uplynulých pěti letech rozpoznat mnohem snadněji. Je nutno po ní soustředěně kráčet. V Plánu, jenž bude o tomto Řídvánu zahájen, vyzýváme k urychlení růstu ve všech oblastech, ve kterých již započal. Nehledě na přirozené kolísání, typické pro jakýkoli organický proces, by měl být v průběhu dvaceti cyklů jasně patrný oblouk rozvoje. Do Řídvánu 2021 bychom se tímto spojeným úsilím měli snažit zvýšit počet oblastí, ve kterých se program růstu stal intenzivním, na 5000.
- 20 Tento cíl Bahá'í světu předkládáme s vědomým, že je vpravdě nelehký; že bude zapotřebí herkulovské práce; že bude třeba učinit mnoho obětí. Leč když jsme konfrontováni s vážnou situací světa, jenž každým dnem více trpí, připraven o Bahá'u'lláhův elixír, nemůžeme vědomě žádat od Jeho oddaných následovníků nic menšího. Dá-li Bůh, ukáže se jejich námaha hodna

korunovat sto let dřiny a sestavit dějiště pro znamenité skutky, jež si ještě ani neumíme představit, ale které zcela jistě budou ozdobou druhého století Formativního věku.

- 21 V nadcházejících měsících zahájíte s národními duchovními radami konzultace, abyste společně s nimi posoudili důsledky, které tento globální cíl má pro jejich příslušná společenství, proces konzultace, který se musí rychle šířit, dokud se nedostane k řadovým věřícím. Pak musí následovat akce. Očekáváme, že kraje, kde se již po nějakou dobu udržuje jeden či více intenzivních programů růstu, dosáhnou pokroku rychleji, neboť mohou nabídnout cenný zdroj znalostí a zkušeností a představují zásobárnu lidských zdrojů pro úsilí, jež jsou vynakládána na posílení okolních území. Sledování tohoto cíle též vyústí ve vznik nových programů růstu, často v neotevřených oblastech, jež sousedí s těmi, které již dosáhly značného pokroku. Tento proud pomoci má svůj původ v příkazech vytyčených v Deskách Božího plánu.

Pojmutí velkých počtů a zvládnutí komplexnosti

- 22 Když je program růstu v oblasti u zrodu, může se na jeho propagaci podílet jen hrstka jednotlivců a ti, kdož se ho účastní, pocházejí třeba z několika málo domácností, zatímco v době, kdy již je program intenzivním, jsou tato čísla, jak by se dalo očekávat, mnohem vyšší: při expanzi a konsolidaci jsou aktivní i desítky jednotlivců a počet účastníků může dobře překročit stovku. Ovšem abychom mohli obsáhnout velkého množství - a zmobilizovat sto či více lidí, jejichž služba je propojí s dalšími mnoha sty či tisíci - potřebujeme mít schopnost přizpůsobit se značnému navýšení komplexnosti.

- 23 Jak proces růstu neustále nabývá na intenzitě, úsilí přátel zapojovat se do smysluplných rozhovorů je přivádí do mnoha společenských míst a umožňuje, aby se početnější řady lidí obeznámily s učením a vážně uvažovaly o tom, jak by mohly přispět ke zlepšení společnosti. Kromě toho slouží stále více a více domovů jako místa konání aktivit zaměřených na budování společenství, přičemž se z každého stává bod, jenž šíří světlo božského vedení. Rostoucí počet přátel, kteří schopně slouží cyklus po cyklu jako školitelé a dohromady nabízejí kompletní posloupnost kurzů středisek, občas značně horlivě, začíná podporovat proces středisek. Tak vývoj lidských zdrojů pokračuje s minimálním přerušováním a vytváří neustále se zvětšující skupinu pracovníků. A i když se i nadále připojují různorodé skupiny obyvatelstva v oblasti, je to často mládež, kdo se kurzů účastní ve velkých počtech. Transformativní účinek studia Slova Božího pociťují mnozí, jejichž životů se komunitní aktivity nějakým způsobem dotkly. A jak se rozhojňuje kvantum lidí, již vstupují na stezku služby, je ve všech aspektech úsilí přátel budovat společenství dosaženo značného pokroku. Počet animátorů skupin juniorské mládeže a učitelů dětských hodin se mnohonásobně zvyšuje, podporuje expanzi těchto dvou životně důležitých programů. Děti se mohou přesouvat z jednoho stupně hodin do dalšího, zatímco skupiny juniorské mládeže činí rok od roku pokroky a své učení zakládají na službě společnosti. Oblastní orgány, posílené podporou místních duchovních rad, povzbuzují a podporují přirozený pohyb účastníků z jednoho stádia vzdělávacího procesu do dalšího. Vzdělávací systém se všemi svými

dílními prvky, schopný se rozšiřovat, aby mohl přivítat velké množství účastníků, je nyní v oblasti hluboce zakořeněn.

24 Tento druh rozvoje vyžaduje koordinované úsilí přátel, ať bydlí kdekoli v oblasti. Zkušenosti ze současného Plánu nicméně ukazují, že model činnosti, jenž dovede pojmout velké množství, pochází především z úsilí přivést více sousedství a vesnic - míst, kde se sbíhají duchovní síly, což uvnitř skupiny lidí způsobuje rychlou změnu - k okamžiku, kdy budou schopni intenzivní činnost trvale udržet. Ústřední skupina jedinců z každého sousedství a vesnice na sebe bere odpovědnost za proces budování kapacity místních obyvatel. Rozhovorů se účastní širší spektrum obyvatelstva a otevírají se aktivity pro celé skupiny naráz - spolky přátel a sousedů, houfy mládeže, celé rodiny - a umožňují jim si uvědomit, jak je možné společnost vůkol nich přetvořit. Zvyk setkávat se ke kolektivnímu uctívání, někdy k modlitbám za úsvitu, ve všech utváří mnohem hlubší pouto k Bahá'u'lláhově Zjevení. Veškeré převládající návyky, obyčeje a způsoby vyjadřování se stanou přístupnými změnám - vnější projevy ještě hlubší vnitřní transformace, ovlivňující mnoho duší. Vazby, jež je pojí dohromady, se stávají láskyplnějšími. Vlastnosti oboustranné podpory, vzájemnosti a služby jeden druhému začínají mezi účastníky aktivit dominovat jako charakteristické rysy vznikající, pulsující kultury. Přátelé v těchto lokalitách pomáhají oblastním orgánům rozšiřovat proces růstu do různých částí oblasti, neboť se nemohou dočkat, až budou moci i ostatním představit vizi transformace, jejíž záblesk oni sami již spatřili.

25 V průběhu svých snah se věřící setkávají s vnímavostí v rámci určitých kategorií obyvatel, kteří představují konkrétní etnickou, kmenovou či jinou skupinu a kteří se mohou soustředit na malém území či mohou být roztroušeni po oblasti i daleko mimo ni. O dynamičnosti, jež vznikne, když skupina obyvatel tohoto typu přijme Víru a je jejím povznášejícím vlivem povzbuzena, se toho musíme ještě spoustu naučit. Zdůrazňujeme důležitost této práce pro postup Věci Boží: každý národ se účastní Bahá'u'lláhova Světového řádu a všichni se musí společně shromáždit pod praporem jednoty lidstva. V počátečních stádiích se systematické úsilí oslovovat určitou skupinu obyvatel a podporovat její účast na procesu budování kapacity zdatelně zrychlí, když v jeho čele stojí sami členové oné skupiny. Tito jedinci budou mimořádně dobře chápat ony síly a struktury své společnosti, které mohou rozličnými způsoby posílit probíhající snahy.

26 Jak růst v oblasti dále postupuje, jsou na organizační schéma středisek vzdělávání kladeny větší požadavky. Nyní jsou potřeba dodateční koordinátoři, z nichž někteří mohou své snahy soustředit na konkrétní část oblasti. Nemusí to však skončit další úrovní administrace. Mnohého je možné dosáhnout spoluprací, jak koordinátoři začínají pracovat společně v týmech a občas využívají pomoc ostatních schopných jedinců. Probíhající interakce a výměna zkušeností uvnitř těchto týmů neustále obohacuje jejich chápání a zvyšuje výkonnost jejich služby. Koordinátoři také zjišťují, že může dojít ke značnému zlepšení jejich práce, pokud jsou přátelé, již slouží jako učitelé dětí, jako animátoři či jako školitelé a kteří bydlí ve vzájemné blízkosti, schopni se setkávat v malých skupinkách v prostředí, kde slouží, a navzájem si pomáhat.

27 Mezitím se oblastní výbor pro učení Víry dostává na novou úroveň činnosti. Zabývá se důkladnější interpretací okolností v celé oblasti: na jedné straně správně posoudit schopnosti společenství a jaký vliv přináší trvalý růst, a na straně druhé chápat důsledky, jež rozličné společenské skutečnosti dlouhodobě mají na budování společenství. Výbor se v plánech, které každý cyklus vypracovává, plně spoléhá na ty, na jejichž bedrech leží největší díl práce expanze a konsolidace, ovšem vzhledem k tomu, že lidí, kteří jsou do modelu činnosti nějak zapojeni, je nyní mnoho, stávají se rozličné jiné otázky naléhavějšími: jak zmobilizovat celou skupinu věřících na podporu cílů učení Víry; jak zorganizovat systematické domácí návštěvy přátel, kterým by prospělo prohlubování vědomostí a diskuze, jež je propojí se společenstvím; jak posílit duchovní pouta s rodiči dětí a juniorské mládeže; jak navázat na zájem těch, kteří vůči Víře projevili dobrou vůli, ale zatím se ještě jejích aktivit neúčastní. Další oblastí zájmu je prosazovat rozsáhlé konání devocionálních setkání, aby se stovky, případně tisíce, lidí zapojily ve společnosti svých domácností a sousedů do uctívání. V konečném důsledku výbor samozřejmě hledá, jak neustále rozšiřovat dosah snah společenství, aby se více a více duší seznámilo s Bahá'u'lláhovým poselstvím. Při zvládání komplexních úloh, obsažených v jeho práci - kteréžto zahrnují sběr a analýzu statistických dat i rozličné další úkoly - čerpá výbor podporu od jednotlivců i mimo řadu svých členů. Tyto komplexní úkoly také stále více vyžadují těsnou spolupráci s místními duchovními radami.

28 Pokud jde o místní duchovní radu, tak ta v reakci na stále větší počet lidí, kteří se účastní aktivit, zlepšuje svou schopnost plnit mnohé povinnosti, které vykonává jménem rozšiřujícího se společenství. Místní duchovní rada se snaží o vytváření prostředí, ve kterém se všichni cítí povzbuzováni k tomu, aby přispívali ke společnému dílu celého společenství. Místní duchovní rada dychtivě touží být svědkem toho, že se bude institucím na úrovni oblasti dařit realizovat své plány. Důvěrná obeznámenost duchovní rady s okolnostmi, které ve sféře její jurisdikce panují, jí umožňuje pečovat o rozvoj vzájemně se ovlivňujících procesů na místní úrovni. S ohledem na tuto skutečnost duchovní rada naléhavě vyzývá k opravdově míněné účasti přátel v kampaních a na setkáních určených k vyhodnocování. Duchovní rada též poskytuje materiální zdroje a jinou pomoc iniciativám i událostem, které se v dané lokalitě pořádají. Rada také věnuje patřičnou pozornost potřebě citlivě vzdělávat nové věřící a bere v úvahu, kdy a jak se jim mají představit různé dimenze života společenství. Cílem duchovní rady je zajistit, aby se noví věřící už od samého počátku považovali za aktéry vznešeného úsilí vybudovat svět nanovo. Toho duchovní rada dosahuje svou podporou jejich zapojování se do kurzů střediska vzdělávání. Duchovní rada se stará o to, aby se ze setkání pořádaných za účelem Slavnosti devatenáctého dne, oslav Svatého dne a Bahá'í voleb staly příležitosti k posilování vznešených ideálů tohoto společenství, posilování jeho společného smyslu pro povinnost a upevňování jeho duchovního charakteru. S nárůstem počtu lidí ve společenství začíná duchovní rada uvažovat o tom, kdy by mohlo být přínosné tato setkání decentralizovat, aby tak usnadnila možnost stále větší účasti na těchto významných událostech.

29 Pozoruhodnou charakteristikou vyspělých oblastí je způsob učení se, který prostupuje celým společenstvím a který je pobídkou ke zvyšování institucionální kapacity. Z center aktivity

i do těchto center neustále proudí zprávy, které umožňují hlouběji porozumět určité metodě, přístupu nebo celému procesu. Hodnotící setkání na úrovni celé oblasti, na kterém je prezentováno tolik věcí z toho, co jsme se naučili, je často doplňováno setkáními pro menší územní celky, na kterých si jejich účastníci vytvářejí silnější pocit odpovědnosti. Tento pocit společného vlastnictví se od jednoho cyklu k druhému stává zřejmějším – je to síla uvolněná jednotnou skupinou lidí, kteří přebírají zodpovědnost za svůj duchovní rozvoj v průběhu celých příštích generací. A když tak činí, dostává se jim podpory od regionálních i národních Bahá'í institucí a jejich organů a tato podpora je pocíťována jako neutuchající proud lásky.

30 Přírozeným výsledkem nárůstu zdrojů i vědomí hlubších důsledků tohoto Zjevení pro život určité skupiny obyvatelstva je vzednutí společenské aktivity. Iniciativy tohoto druhu nezřídka vznikají organicky z programu posilování duchovního života juniorské mládeže nebo jsou podněcovány konzultacemi o místních podmínkách, ke kterým dochází na setkáních společenství. Formy, které mohou tyto snahy nabývat, jsou rozmanité a zahrnují například pedagogickou pomoc dětem, projekty ke zkvalitnění životního prostředí a aktivity ke zlepšení zdraví a prevenci nemocí. Některé iniciativy se stanou trvalými a postupně narůstají. Založení nějaké komunitní školy na té nejzákladnější úrovni vyvěrá na různých místech ze zvýšeného zájmu o řádné vzdělávání dětí a povědomí o jeho významu, které přirozeně vyplývá ze studia materiálů střediska vzdělávání. Snahy vynakládané přáteli lze příležitostně výrazně podpořit prostřednictvím činnosti nějaké zavedené organizace inspirované Bahá'í Vírou, která působí v blízkém okolí. Ač snad na počátku může být příklad takové společenské činnosti sebeskromnější, svědčí to o tom, že existuje určitá skupina lidí, která v sobě pěstuje rozhodující schopnost, a to schopnost, která pro nadcházející staletí skýtá nekonečný potenciál i význam – totiž naučit se toto Zjevení používat v rozmanitých dimenzích společenské existence. Všechny tyto iniciativy také slouží k obohacování účasti na diskuzích, které se v širším společenství běžně vedou, a to na individuální i kolektivní úrovni. Jak se dalo očekávat, jsou přátelé stále více vtahováni do života společnosti – jde o vývoj, který je už od samého počátku s modelem činnosti v nějaké oblasti neodmyslitelně spjat, ale který nyní probíhá mnohem výrazněji.

31 Ukazuje se, že aby mohl pohyb nějaké skupiny obyvatelstva dojít až takto daleko, má proces, který něco takového umožnil, dostatečnou sílu k tomu, aby dosahoval a udržoval vysokou míru účasti ve všech aspektech úsilí zaměřovaného na budování schopností a zvládal komplexnost, kterou to obnáší. Jedná se o další milník, k němuž mají přátelé dojít, třetí milník v pořadí od okamžiku, kdy v dané oblasti započal proces růstu. Znamená to, že se objevily systém, určený k tomu, aby se v jednom centru za druhým rozšiřoval dynamický model komunitního života, jehož prostřednictvím se může nějaký národ – muži i ženy, mládež i dospělí – zapojovat do práce zaměřené na svou vlastní duchovní i společenskou transformaci. K tomu již došlo ve zhruba dvou stech oblastech, které pokrývají celou škálu sociálně-ekonomických poměrů, a my předpokládáme, že před ukončením nadcházejícího Plánu bude tento model možné pozorovat i v několika stovkách dalších. Jde o budoucnost, o niž mohou toužebně usilovat i ti přátelé, kteří namáhavě pracují v tisících oblastech ležících jinde.

32 V některých oblastech, kde růst postoupil až do této míry, došlo k rozvoji, který vyvolává ještě větší nadšení. V rámci těchto oblastí existují místa, v nichž je významné procento celé populace již nyní zapojeno do aktivit spjatých s budováním společenství. Existují například malé vesničky, ve kterých středisko vzdělávání dokázalo do svých programů zapojit všechny děti i juniorskou mládež. Když je rozsah činnosti značný, stává se společenský dopad Víry zřejmější. Bahá'í společenství je přiznáváno významnější postavení jako výraznému morálnímu hlasu v životě určitého národa a toto společenství je schopno přispívat poučeným pohledem k diskurzu, ke kterému kolem něj dochází, například na téma rozvoje mladších generací. Osoby, které v širší společnosti požívají značnou autoritu, začínají získávat hlubší poznatky a zkušenosti, které vycházejí z iniciativ společenské činnosti, jež nacházejí svou inspiraci v Bahá'u'lláhově učení. Rozhovory, které jsou tímto učením ovlivňovány, se dotýkají společenského blaha a pronikají stále reprezentativnějším vzorkem nějaké skupiny obyvatelstva až do okamžiku, kdy lze v určité lokalitě vnímat jejich účinek na obecný diskurz. Lidé, kteří se nacházejí mimo Bahá'í společenství, začínají postupně považovat místní duchovní radu za zářící zdroj moudrosti, ke kterému se i oni mohou obracet za účelem získání osvícení.

33 Jsme si vědomi toho, že výše uvedený vývoj událostí je pro mnohé ještě vzdálenou budoucností, a to dokonce i v těch oblastech, ve kterých je už do daného modelu činnosti zapojeno velké množství lidí. Na některých místech je to ale něčím, k čemu dochází již v tomto okamžiku. V podobných oblastech se i ostatní aspekty Bahá'í snažení dožadují rostoucího podílu na pozornosti přátel, i když se přátelé při tom i nadále věnují udržování procesu růstu. Snaží se porozumět tomu, jakým způsobem může nějaká kvetoucí místní skupina obyvatelstva proměňovat společnost, jíž je nedílnou součástí. Právě to bude v dohledné budoucnosti novým obzorem procesu učení se, kde bude docházet k vytváření hlubších poznatků, jež budou nakonec přínosem pro celý Bahá'í svět.

Uvolňování potenciálu mládeže

34 Úžasné úspěchy mládeže na poli služby jsou jedním z nejlepších plodů současného Plánu. Bylo-li třeba nějakého důkazu o mimořádném potenciálu, kterým mládež oplývá, byl takový důkaz nepopíratelně podán. V návaznosti na mládežnické konference, které byly svolány v roce 2013, došlo k výraznému vzednutí energie a tato energie byla dodána práci, která se v oblastech již vykonává. To jasně ukazuje, jak společenství Největšího jména dokáže naplňovat i ty největší touhy, o něž mladí lidé usilují. Velice nás těší, když spatřujeme, že po více než 80 000 mládežnících, kteří se těchto konferencí zúčastnili, následovala další skupina více než 100 000 lidí, kteří se k nim připojili v účasti na četných setkáních, jež se od té doby konala. Opatření na podporu plného zapojení těchto rostoucích skupin do aktivit společenství musí představovat hlavní součást nového Plánu.

35 Nadšená účast mládeže také upozornila na skutečnost, že mládež představuje nejlépe reagující složku každé vnímavé populace, kterou se přátelé snažili oslovit. V tomto ohledu jsme se naučili, jak pomáhat mladým lidem uvědomovat si přínos, kterým mohou přispívat k

zlepšování své společnosti. Mladí lidé se spolu s nárůstem svého uvědomění stále více ztotožňují s cíli Bahá'í společenství a vyjadřují dychtivou touhu věnovat své síly práci, ke které dochází. Rozhovory vedené tímto způsobem rozněčují zájem o to, jak je možné napřít tělesné i duchovní schopnosti, které mají mladí lidé v tomto životním období k dispozici, k péči o potřeby druhých, zejména pak mladších generací. Zvláštní setkání pro mládež, k nimž nyní na úrovni oblasti nebo dokonce i na úrovni sousedství nebo vesnice dochází stále častěji, se ukázala být ideálními příležitostmi k tomu, jak tomuto probíhajícímu rozhovoru dodat ještě větší intenzitu, a v mnoha oblastech se rostoucí měrou stávají obvyklým rysem cyklů činnosti.

- 36 Zkušenosti ukazují, že diskuse o přínosu ke zlepšování společnosti nevyužívají nejhlubších pramenů motivace, pokud ze svého zájmu vylučují zkoumání duchovních témat. Důležitý aspekt „konání“, povstávání ke službě a doprovázení duší bližních musí být uveden do souladu s představou o „bytí“, zvyšování vlastního porozumění božimu učení a zrazení duchovních vlastností v životě. A tak tedy poté, co byla mládeži představena vize této Víry týkající se lidstva i vznešeného charakteru jejího poslání, mládež přirozeně cítí touhu sloužit, touhu, na kterou střediska vzdělávání rychle reagují. Uvolňování schopností mládeže je pro každé středisko vzdělávání skutečně posvátnou starostí. Avšak péče o tyto schopnosti, k jejichž postupnému rozvoji dochází, je povinností každé instituce Věci. Přípravenost, kterou mládež ve věci přebírání iniciativy prokazuje, ať se již rozhodne pro jakoukoli sféru činnosti, však nemůže zakrýt skutečnost, že od institucí i orgánů v té které oblasti mládež potřebuje trvalou podporu, která sahá za rámec prvních kroků, jež už podnikla.
- 37 Mladí lidé se také v tomto ohledu navzájem podporují a scházejí se ve skupinách, aby se zapojovali do dalšího studia a bavili se o své službě, aby se ve svých snahách vzájemně posilovali a vytvářeli odhodlání a snažili se stále zvětšovat a rozšiřovat okruh svých přátel. Podpora tímto způsobem udělovaná ze strany sítě vrstevníků poskytuje mladým lidem protiváhu vůči lákavému pokušení demonizovat ostatní, stejně jako jim skýtá tolik potřebnou alternativu vůči oněm svůdným hlasům, které zvou do pastí konzumního způsobu života a vábí je k různým rozptýlením, jimž lze jen stěží odolávat. Právě na tomto pozadí vyčerpávajícího materialismu a rozpadajících se společností odkrývá program pro juniorskou mládež v této době svou zvláštní hodnotu. Nabízí mladým lidem ideální kolbiště, ve kterém mohou pomáhat těm, kteří jsou ještě mladší než oni sami, odolávat rozkladným silám, které se zaměřují především na ně.
- 38 S tím, jak mládež postupuje vpřed po stezce služby, jsou její snahy hladce začleňovány do aktivit oblasti, a v důsledku toho prospívá jako soudržný celek i celé společenství. Snaha o oslovování rodin mladých lidí je přirozeným způsobem jak posilovat budování společenství. Instituce a orgány jsou postaveny před výzvou zvyšovat vlastní kapacitu za účelem nalézání způsobů, jak systematicky uvádět v život potenciál mládeže. S větším povědomím o okolnostech a dynamice této věkové skupiny jsou schopny odpovídajícím způsobem i plánovat – například poskytovat mládeži příležitosti k intenzivnímu studiu kurzů, možná i bezprostředně po skončení nějakého setkání mládeže. Zrychlování tempa práce v rámci oblasti je umožněno přílivem energie získané ze životem kypící skupiny mládeže.

39 I když je správné očekávat velké věci od těch, kteří toho mají na stezce služby tolik co nabídnout, musí se přátelé vyvarovat toho, aby pohlíželi příliš úzkoprse na to, co postupný přechod k dospělosti obnáší. Volnost pohybu i dostatek času, který mají mladí lidé k dispozici, jim umožňuje sloužit mnoha různými způsoby, které s potřebami společenství přímo souvisejí. Jak se však jejich věk dvacítce stále více vzdaluje, jejich obzory se rozšiřují. Jejich pozornost si začínají stále výrazněji žádat i ostatní rovnocenně náročné a velice chvályhodné aspekty života, jehož jednotlivé části tvoří jeden vyvážený celek. Pro mnohé z nich bude bezprostřední prioritou další akademické nebo odborné vzdělávání a na základě možností, které před nimi stojí, se jim otevře nový prostor pro interakci se společností. Mladé ženy i mladí muži si navíc začnou naléhavěji uvědomovat nabádání Nejvyššího Pera, aby „vstupovali do svazku manželského“, aby mohli „přivést na svět toho, kdo se o Mně bude mezi Mými služebníky zmiňovat“ a aby se „věnovali řemeslům a povoláním“. Mládež, která se začne věnovat nějakému povolání, se přirozeně snaží ke svému oboru přispívat, nebo ho dokonce i dále rozvíjet ve světle hlubších poznatků, které získává svým neustávajícím studiem tohoto Zjevení, a ve své práci se snaží být příkladem bezúhonnosti a znamenitosti. Bahá'u'lláh velebí ty „kteří si na živobytí vydělávají svým povoláním a to, co vynakládají na sebe a své blízké, je z lásky k Bohu, Pánu všech světů.“ Tato generace mládeže bude vytvářet rodiny, které budou zabezpečovat základy vzkvétajících společenství. Svou rostoucí láskou k Bahá'u'lláhovi a svým osobním nasazením pro normu, ke které je On vyzývá, budou děti této generace vstřebávat lásku Boží „smíšenou s mateřským mlékem“ a vždy vyhledávat u Jeho božského zákona útočiště. Je tedy jasné, že odpovědnost Bahá'í společenství vůči mladým lidem nekončí v okamžiku, kdy tito lidé začnou poprvé sloužit. Významná rozhodnutí, která přijímají o směru svého dospělého života, určí, zda služba Věci Boží byla jen krátkou a památnou kapitolou jejich mladších let nebo pevným středem jejich pozemské existence, objektivem, kterým se zaměřují všechny činy. Spoléháme na vás a na členy vašich pomocných sborů, že zajistíte, aby byla v rokováních rodin, společenství, orgánů i institucí přikládána duchovním i materiálním vyhlídkám mládeže patřičná váha.

Posilování institucionální kapacity

40 Nároky současného Plánu – tzn. ustavit tisíce nových programů růstu a posilovat stávající – si vyžádaly od národních i regionálních institucí, jakož i od vás samotných úctyhodný výkon, co se síly i koordinace týče. Splnit tyto nároky umožnil společně sdílený duch spolupráce mezi třemi aktéry Plánu – jednotlivcem, společenstvím a institucemi. Tento duch byl předpokladem všech důležitých počinů, mezi něž se řadí zvláštní iniciativy, jejichž cílem bylo vysílat průkopníky do vybraných zemí, a byl samozřejmě i předpokladem pro uspořádání 114 mládežnických konferencí. Panující postoj radostné služby, flexibility a odpoutání od osobních preferencí dodal dokonce i běžným administrativním úkonům posvátnou hodnotu. Nové požadavky nadcházejícího Plánu schopnosti Bahá'í institucí nepochybně ještě více prověří. Ať se však děje cokoli, tyto požadavky zajisté zachovají onoho jednotného ducha u všech, již pracují společně.

41 Jak bylo uvedeno výše, pohyb oblastí po nepřetržitém kontinuu závisí na existenci závazku přijatého institucemi. Tímto závazkem je vést a podporovat instituce na úrovni oblastí a podle potřeby poskytovat prostředky. Tato práce je rozhodující povinností regionálních Bahá'í rad a regionálních středisek vzdělávání. V posledních pěti letech vzrostl na světě počet těchto rad ze 170 na 203, což zračí rostoucí potřebu a zvyšující se schopnost pracovat právě na této úrovni. V některých zemích, kde se tyto rady mají teprve vytvořit, již byly podniknuty konkrétní kroky k získávání zkušeností pro případ jejich vzniku, a takovým krokem je například jmenování regionálních týmů. V některých regionech, které zaujímají velikou územní rozlohu, učinily regionální rady opatření na podporu rozvoje skupin sousedních oblastí. V menších zemích, ve kterých se zřizování regionálních rad nevyžaduje, se mezitím národní duchovní rady stále více zamýšlejí nad způsoby, jak pomáhat jednotlivým oblastem v rozvoji vpřed. To se v některých případech uskutečňuje tak, že se vytvoří pracovní skupina pověřená tímto úkolem. Doporučujeme vám, abyste v této oblasti činnosti stimulovali proces učení se, a to s tím cílem, že až nastane ten pravý čas, bude možné přesně určit formální struktury, které by se této odpovědnosti ujaly přibližně stejným způsobem, jakým se jí v jiných zemích ujímají regionální rady. Předpokládáme, že tak jako i v případě regionálních rad bude každá taková struktura, která vznikne na národní úrovni, těžit ze vzájemného styku s institucí poradců.

42 Za účelem účinného vykonávání povinností bude třeba, aby se regionální i národní instituce plně obeznámily s vývojem na té nejzákladnější úrovni a s tím, čemu se učí lidé v oblastech, na jejichž pokrok tyto instituce dohlížejí. Od institucí se požaduje včasný přístup k informacím o pohybu oblastí a práci střediska vzdělávání, které spadají pod jejich jurisdikci. Tímto způsobem mohou podporovat své orgány a přijímat mnohá rozhodnutí, která se například týkají rozmístování průkopníků, přidělování finančních prostředků, vytváření a propagace Bahá'í literatury a plánování institucionálních setkání; to jim umožňuje přesně rozumět realitě společenství a jednat na základě jasně chápaných potřeb v okamžiku, když mobilizují síly přátel za účelem plnění naléhavých požadavků dne. Národní duchovní rada může v různých časových intervalech a za konzultace s vámi považovat za žádoucí, aby formálně schválila a dále šířila některé aspekty různých ponaučení, jichž se jim dostalo, a to zejména ve vztahu k organizačním systémům na úrovni oblastí i regionu. Potřeba být trvale dobře informován o zkušenostech, které se ve společenství vrchovatou měrou získávají, představuje konkrétní hlubší důsledky pro národní rady ve větších zemích, ve kterých existuje několik regionálních rad, a to zejména tehdy, když národní rada přenesla na regionální rady činnost související se správou záležitostí střediska vzdělávání. Na národní úrovni bylo nezbytné přijmout nová opatření, jež by radě poskytla analýzu, která vystihuje to, čemu se lidé ve všech regionech učí.

43 Národní duchovní rada samozřejmě v konečném důsledku nese odpovědnost za podporu rozvoje všech aspektů daného Bahá'í společenství. Ač národní duchovní rada sleduje různé sféry činnosti sama, plní tuto povinnost v mnoha případech tak, že zajišťuje, aby regionální rady nebo specializované orgány dokázaly podnikat kroky k rozvíjení oblastí snažení, které jim byly svěřeny. S tím, jak se schopnosti přátel zvyšují a roste velikost společenství, úměrně nabývá na komplexnosti také práce národní rady i rozmanité dimenze této práce. Z tohoto důvodu i

vzhledem k velikosti úkolu, který před institucemi v příštím plánu stojí, bude pro národní rady, jakož i regionální rady prospěšné, když budou pravidelně ve spolupráci s vámi uvažovat o tom, jaké jejich správní činnosti, a dokonce i určité prvky jejich vlastního působení, lze dále upravovat nebo zdokonalovat takovým způsobem, který by lépe podporoval proces růstu.

44 Dosahování vyšší úrovně působení je podobně vážnou starostí i středisek vzdělávání. Snahy tohoto společenství posilovat v tisících oblastech programy růstu a udržovat stupňování těchto snah budou na tyto orgány klást velké nároky. Tyto orgány se samozřejmě budou zaměřovat na rozvíjení tří fází vzdělávacího procesu, na který dohlížejí, a na posilování procesu učení se spojeného s každou z těchto fází, a to takovým způsobem, aby trvale stoupala kvalita činností střediska vzdělávání i schopnost tyto aktivity rozšiřovat o stále rostoucí počty lidí. Je důležité, aby se střediska vzdělávání věnovala záležitostem každodenního provozu, avšak rozsah toho, co je nezbytné vykonat, vyžaduje, aby se zabývala i úvahami o strategii. Je třeba, aby správní rady středisek vzdělávání vedly neustálé konzultace s národními nebo regionálními koordinátory stejně jako se členy pomocného sboru o tom, jak určitá činnost v nějaké oblasti nabývá na síle, jak může být zajištěna dostatečnými zdroji, jaké přístupy se v různých prostředích ukázaly jako účinné a jakým způsobem se lze dělit o zkušenosti. Máme tím na mysli systematické a soustředěné úsilí této skupiny spolupracovníků, jež spočívá ve shromažďování poznatků, které jsou získávány na místní úrovni a které se týkají propagace dětských hodin, skupin juniorské mládeže a studijních kroužků, a uplatňování těchto poznatků v praxi. Zásadní význam bude mít i péče o ostatní dimenze práce střediska vzdělávání, jako jsou například programy koordinace na úrovni oblasti, zvyšování schopností koordinátorů, vedení statistik a správa financí. Ve své práci se střediska vzdělávání budete bezpochyby chtít zajistit, aby čerpala ze zkušeností jiných středisek vzdělávání ze stejné části světa. Místa k šíření vědomostí o programu pro juniorskou mládež nabízejí také bohatý zdroj hlubších poznatků pro střediska vzdělávání z okolních zemí či regionů.

45 S tím, jak se instituce a orgány snaží ve všech zemích urychlovat procesy expanze a konsolidace, bude otázka finančních zdrojů jistě vyžadovat zvýšenou pozornost. Trvalý rozvoj místních i národních fondů bude v nadcházejících letech skutečně důležitým aspektem posilování institucionální kapacity. Aby k tomu mohlo dojít, musí být většina přátel vyzvána, aby znovu zvážila odpovědnost všech věřících podporovat činnosti Víry prostřednictvím vlastních prostředků i za správu svých finančních záležitostí ve světle tohoto učení.

46 Budoucí civilizace, kterou Bahá'u'lláh předjímá, je prosperující civilizací, ve které budou obrovské zdroje světa soustředěny na povznesení a obrodu lidstva, a nikoliv na jeho ponižování a ničení. Akt přispívání do fondu je tedy prodchnut hlubokým významem – jde o praktický způsob, jak urychlit příchod této civilizace, ale i o způsob nezbytný, neboť jak vysvětluje Samotný Bahá'u'lláh: „Ten, kdož je Věčná Pravda, velebena buď Jeho sláva, učinil uskutečnění každého počínu na zemi závislým na materiálních prostředcích.“ Bahá'í věřící vedou svůj život ve společnosti, jejíž materiální záležitosti se nacházejí v kriticky neuspořádaném stavu. Proces budování společenství, který ve svých oblastech rozvíjejí, tříbí

celou řadu postojů k bohatství i majetku, které se velmi liší od těch, které nyní na světě nyní vládou. Zvyk pravidelně dávat do fondů Víry, včetně příspěvků v podobě naturálií – což platí zejména pro určitá místa –, vzniká z pocitu osobní starosti o blaho společnosti a pokrok Věci a tento zvyk daný pocit nadále upevňuje. Povinnost přispívat stejně jako povinnost učit Víru je základním aspektem Bahá'í identity, který posiluje víru. Obětavé a velkorysé příspěvky věřícího jednotlivce, kolektivní uvědomělost, které je ve společenství šířeno ohledně toho, jaké má fond potřeby, a pečlivé správcovství finančních zdrojů uplatňované institucemi Víry lze považovat za vyjádření lásky, která tyto tři aktéry těsněji spojuje. A konečně, dobrovolné dárcovství podporuje povědomí o tom, že spravovat finanční záležitosti v souladu s duchovními principy je nepostradatelnou dimenzí života, jehož jednotlivé části tvoří jeden vyvážený celek. Jedná se o otázku svědomí, jde o způsob, jakým se přijatý závazek zlepšovat svět přenáší do praxe.

47 Těmito výroky vás oslovujeme s uznáním jedinečné odpovědnosti, kterou vy, vaši zástupci i jejich asistenti nesete na svých bedrech ohledně pomoci přátelům dále rozvíjet jejich porozumění v mnoha různých sférách, a samozřejmě v neposlední řadě i vzhledem k dynamice růstu. Jak jsme již uvedli výše, v instituci poradců má Bahá'í společenství systém, jehož prostřednictvím může celosvětový proces učení se, jehož se může účastnit každý Bahá'u'lláhův stoupenec, čerpat z ponaučení získaného i v těch nejodlehlejších částech planety. S tím, jak se u věřících postupem času objevuje rostoucí hlubší porozumění Pětiletému plánu, dochází k poznávání, vyjadřování, niternému přijímání i sdílení hlubších poznatků, které vyplývají z uplatňování vedení v praxi. V tomto ohledu dluží společenství Největšího jména obrovský závazek vděčnosti Mezinárodnímu centru pro učení Víry, které toho v uplynulých letech udělalo tolik, a s takovou pilí, aby láskyplně pečovalo o nyní již zavedený režim učení se a tento režim i energicky šířilo.

48 Podstatné prvky nadcházejícího Plánu stejně jako podstatné prvky Plánů, které mu předcházely, jsou jasné. Hluboké porozumění jeho různým složkám si však vyžaduje schopnost umět ocenit propracovanou řadu operací, jejichž prostřednictvím se nějaká oblast rozvíjí. Spoléháme na to, že je vaše instituce natolik seznámena s příslušnými pokyny, že se na vás přátelé obecně a hlavně instituce a jejich orgány budou moci spolehnout, že do jejich rokování budete vnášet osvětlení tím, že budete obracet jejich pozornost k příslušným úvahám. Je však jasné, že potřeba pomáhat přátelům žijícím v alespoň 5000 oblastech, ve kterých model činnosti nabývá na intenzitě, bude představovat značnou výzvu. Jde o výzvu s hlubšími důsledky pro váš vlastní způsob působení, ale především pro způsob, jakým pracují členové pomocného sboru. Značné nároky na velkou část jejich času budou nevyhnutelně klást oblasti, které se v daných regionech nacházejí v předních řadách procesu růstu. Jejich podporu budou také častěji vyžadovat administrativní opatření na regionální úrovni. Členové pomocného sboru se zabývají velkou částí toho, co se ve společenství děje. Věnují pozornost rozvoji každé etapy vzdělávacího procesu, jakož i posilování cyklů činnosti a zároveň podporují soudržnost mezi sférami činnosti, které jsou v nějaké oblasti rozvíjeny a rozdmýchávají plamen vášnivého zaujetí pro učení Víry. Při výkonu svých povinností, jimiž je podporovat proces učení se a pomáhat přátelům vstupovat do kolbiště služby, výrazně čerpají z činnosti střediska vzdělávání, přičemž aspekty práce

střediska vzdělávání jsou uváděny do stále těsnějšího souladu s jejich prací. Ale i jejich další povinnosti jsou stejnou měrou náročné. Právě proto bude zapotřebí, aby zvážili, jak za účelem plnění těchto rozsáhlých povinností mohou výrazněji a tvořivěji využívat pomoci svých asistentů. Asistentům lze samozřejmě uložit jakýkoliv úkol – jednoduchý nebo složitý, úkol všeobecné povahy nebo úkol velice konkrétní, a tato všestrannost představuje výraznou sílu. Zatímco se někteří asistenti mohou zabývat rozvojem místního společenství, ostatním mohou být uloženy úkoly, které se týkají celé oblasti. Členové pomocného sboru budou moci lépe využívat existující možnosti tím, že budou svým asistentům udávat správný směr a při růstu jejich schopností jim poskytovat vedení a postupně zvyšovat okruh jejich povinností. V konečném důsledku je toho určitě hodně, čemu je třeba se naučit, a my vám doporučujeme čerpat hlubší poznatky ze zkušeností členů svých pomocných sborů.

Období naplněné zvláštní silou

49 Systematické plnění Plánu ve všech jeho aspektech vede ke vzniku modelu kolektivního snažení, který se vyznačuje nejen svým závazkem k službě, ale také uctíváním, k němuž jsou lidé přitahováni. Vystupňování činnosti, jehož si příštích pět let žádá, bude představovat ještě větší obohacení pro zbožný život, jenž je sdílen těmi, kdož slouží bok po boku v různých oblastech po celém světě. Tento proces obohacování již nyní značně pokročil – pohleďte například, jak byla do samotného středu života společenství začleněna setkání určená k uctívání. Devocionální setkání jsou událostmi, kterých se může účastnit každá duše, vdechovat na něm nebeské vůně, zakoušet líbeznost modlitby, rozjímat nad Tvořivým slovem, být unášena na křídlech ducha a rozmlouvat s jediným Milovaným. Dochází k vytváření pocitů přátelství a společně sdílené věci, zejména v duchovně oživených rozhovorech, které v takových chvílích přirozeně nastávají a jejichž prostřednictvím lze otevírat „město lidského srdce“. Duch Mashriq'u'l-Adhkáru je v každé lokalitě vyvoláván v život tím, že se pořádají setkání určená k uctívání, na nichž jsou vítáni dospělí i děti z jakéhokoliv prostředí. Zlepšování kvality zbožného charakteru společenství má také vliv na Slavnost devatenáctého dne a lze ho pociťovat i v jiných okamžicích, kdy se spolu přátelé setkávají.

50 V tomto ohledu zaujímají zvláštní postavení oslavy Svatých dní. Čtení Desek a modliteb, vyprávění příběhů, zpívání písní a vyjadřování pocitů rozechvívá srdce a naplňuje duši posvátnou bází a údivem. Všechny tyto věci jsou projevy lásky k oněm posvátným Postavám, jejichž život i poslání si připomínáme. Během Pětiletého plánu, který bude zanedlouho zahájen, dojde ke dvěma významným událostem tohoto druhu – dvoustému výročí Narození Bahá'u'lláha v roce 2017 a dvoustému výročí Narození Bába v roce 2019. Tyto slavné Svátky budou pro Bahá'í věřící ve všech zemích příležitostí k tomu, aby přilákaly co největší počet věřících, jejich rodin, přátel i spolupracovníků stejně jako dalších lidí ze širší společnosti k připomínce okamžiků, kdy se do světa narodil Projev Boží, což je ve stvoření jedinečná Bytost. Slavení těchto dvoustetletých výročí určitě zvýší schopnost ocenit, jak oslavy Svatých dnů, nyní podle kalendáře, který nyní spojuje přátele Boží, ať už žijí kdekoliv, posilují Bahá'í identitu.

- 51 V nadcházejících letech toto společenství ve skutečnosti zažije celou řadu výročí, která bude v listopadu 2021 zakončena stým výročím 'Abdu'l-Baháova Nanebevzetí, čímž se uzavře první století Formativního věku. Příští rok si Bahá'í svět připomene sto let od chvíle, kdy z Mistrova pera začaly proudit první Desky Božího plánu. V těchto čtrnácti Deskách zjevených během jedné z nejtemnějších hodin lidstva vyložil 'Abdu'l-Bahá chartu pro činnost na poli učení Víry, která za dějiště svého působení určila celou planetu. Tento Plán byl pozdržen až do roku 1937, kdy byl ze Strážcova podnětu zahájen první z posloupnosti Plánů, jenž byl určen Bahá'í věřícím Severní Ameriky. Boží plán se v průběhu dalších desetiletí i nadále rozvíjel spolu s tím, jak vzrůstaly kolektivní schopnosti Bahá'u'lláhových následovníků, což jim umožňovalo brát na sebe stále větší výzvy. Jak úžasná je vize Autora tohoto Plánu! Přátelům předestřel výhled na dobu, kdy světlo Zjevení Jeho Otce zalije každý kout světa osvětlením. Vyložil nejen strategie k dosažení tohoto úctyhodného výkonu, ale i hlavní zásady a neměnné duchovní předpoklady. Původ každého úsilí, které přátelé vynakládají za účelem systematického šíření božského učení, sahá k silám, které byly uvedeny do pohybu právě v Božím plánu.
- 52 Příchod globálního snažení, ke kterému budou přátelé povoláni, vyzývá k uplatňování osvědčených strategií, systematické činnosti, poučené analýzy a ostrého pohledu do hloubky. Především se však jedná o duchovní počín a jeho skutečný charakter by se neměl nikdy zastírat. Zoufalý stav světa nutí k naléhavosti jednat. Vše, čemu se Baha'u'lláhovi následovníci v posledních dvaceti letech naučili, musí vyvrcholit v úspěších dalších pěti let. Rozsah toho, co se po nich žádá, připomíná jedna z Jeho Desek, v nichž překrásnými slovy popisuje výzvu, kterou šíření Jeho Věci znamená: „Kolik je jen zemí, které zůstaly nezorány a neobdělány; a kolik je jen zemí, které byly zorány a obdělány, a přesto zůstaly bez vláhy; a kolik je jen zemí, do kterých žádný žnec sklídit úrodu nepřišel, když čas sklizně nadešel! Prostřednictvím zázraků přízně Boha a projevů Jeho láskyplnosti však chováme naději, že se objeví duše, které jsou ztělesněními nebeské ctnosti a které se budou zabývat učením Boží Věci a vzděláváním všech, kteří přebývají na zemi.“
- 53 Systematické snahy Jeho milovaných po celém světě se zaměřují na splnění naděje, kterou tímto způsobem vyjádřila Požehnaná dokonalost. Nechť je On Sám posílí na každém kroku.

[podepsán] Světový dům spravedlnosti